

MARDI 29 NOVEMBRE 2011  
6<sup>èmes</sup> Rencontres Nord-Sud

## VIH/Sida en Afrique : Au-delà des antirétroviraux



FACULTÉ DE MÉDECINE  
Département de santé Tropicale



La recherche opérationnelle dans le cadre  
du Fonds Mondial : les éclairages d'un chef  
de programme et d'un chercheur

Ibra NDOYE (Dakar)  
Philippe MSELLATI (Yaoundé)

Colloque 2011 IMEA PARIS UMI

IRD MONTPELLIER



Conseil National de Lutte Contre le Sida

Recherche Opérationnelle /Fonds  
Mondial: éclairage d'un Manager de  
programme : Dr Ibra Ndoeye

# QUELQUES PRINCIPES DU Fonds Mondial

- Elaboration de proposition à partir de cadres stratégiques nationaux
- Financement des Gaps
- Planification et mise en œuvre axée sur les résultats
- Obligation de rendre compte

# FINANCEMENTS FONDS MONDIAL

- Financement multilatéral
- USA et France : 2 premiers BF du Fonds Mondial ;

Actuellement dans les pays francophones, le principal BF est le Fonds Mondial

Et dans les pays anglophones ( FM et pepfaar)

# Recherche opérationnelle/FM

- RO : Gap de Financement dans les cadres stratégiques nationaux sida
- RO est une priorité pour de rares Directeurs de programmes et même pour les partenaires techniques et financiers Multi Bi dans les pays
- RO : Ligne budgétaire inscrite dans le cadre stratégique sida du Sénégal

# Recherche opérationnelle/FM

- Round 6 FM Financement d'un projet de RO accompagnant la décentralisation du TARV: les causes d'échecs ( 100 000 Euros)
- Round 9 FM Financement d'un projet de RO sur le vieillissement des PVVIH sous TARV ( 400 000 Euros) CNLS/CRCF:siteANRS/UM IRD
- NSA Round 11 (RO: 1200 000Euros) R11 annulé par le CA du FM

# Recherche Opérationnelle/FM

- Round 9 FM RO sur les UDI cofinancé ANRS (80%) FM (20%)
- NSA Round 11 ( financement RO programmé dans le volet Suivi Evaluation recherche : 1200 000 Euros)

# Recherche Opérationnelle/FM

- Lien Projet RO FM avec Projet RF ANRS

Round 9 dans le papier conceptuel a été mentionné l'intérêt de suivre la plus vieille cohorte sous TARV en Af O et du centre aNrs 1215

# Recherche Opérationnelle /FM

## le futur

- En faire une priorité dans les nouvelles propositions post crise de cadres stratégiques
- Planifier la RO à des fins d'amélioration de la qualité des interventions de prévention et de prise en charge du FM . Les résultats quantitatifs de scaling Up ayant été privilégiés dans le passé ( Bonjour les résistances)

# Recherche Opérationnelle/FM

## les 5% annoncés par la France

Les 5% font suite à un plaidoyer suite à des critiques tels « La France ne fait plus rien dans le bilatéral contrairement aux USA »

Nôtre plaidoyer (PED francophones) portait plutôt en particulier sur le financement d'une composante d'appui bilatéral aux subventions du FM ? Dans les programmes de développement AFD?

# Recherche Opérationnelle/FM

## les 5% annoncées par la France

- Domaines ciblées par les 5%
  - Analyse situationnelle,
  - Fonctionnement des CcM
  - Planification participative
  - Mise en œuvre Rhumaines à capaciter sur les plans programmatiques , logistiques et fiduciaires
  - La mesure de l'impact des programmes financés par le FM

# Recherche Opérationnelle/ FM

## les 5% annoncées par la France

- Types d'appui
  - Expertise techniques  
pour des interventions répondant à un besoin ponctuel  
ou bien pour des interventions à visée plus programmatique
  - Exceptionnellement Financement pour assurer la continuité des TARV en cas de gel de financement ou de transition difficile entre 2 programmes

Merci de votre attention



# La recherche opérationnelle dans le cadre du Fonds Mondial : le point de vue d'un chercheur.

Philippe Msellati

UMI 233 IRD/UM1/UCAD/UY1

# Contexte

- Echecs répétés du Cameroun dans ses requêtes VIH/SIDA au Fonds Mondial (« rounds » 7, 8 et 9)
- Retard à l'exécution du volet « Santé » du C2D qui entraîne la suppression du 2<sup>ème</sup> C2D Santé (35 M d'euros)
- Désir d'une plus grande visibilité des « acteurs français » dans la lutte contre le VIH au Cameroun (et ailleurs). Plaintes répétées sur le caractère multilatéral peu visible de l'aide française.
- Soutien « technique » à la requête camerounaise au « round 10 » du Fonds Mondial

# Contexte

- Absence de données très précises au Cameroun sur
  - Les CPN
  - La PTME
- PTME géographiquement sur tout le territoire mais très peu opérationnelle et peu efficace dans la réalité

# Processus d'élaboration du projet (1)

- A partir de février-mars 2010, discussion autour d'une « plateforme française des acteurs de la lutte contre le VIH au Cameroun » et au moins 5 réunions de 2 à 3 heures avec 5 à 10 personnes
- Partenaires « français » impliqués
  - AFD, ANRS, Care Cameroun (directrice française), Esther, IMPM, CPC (directeur français), CNTS, Coopération française
- Thématique retenue : CPN, PTME, PECp

# Processus d'élaboration du projet (2)

- Entrevues avec Pr Andze (DLM), Dr Elat Nfetam (SP CNLS) et Dr Sakho (ONUSIDA)
- Ambiguïtés sur le budget possible
  - Version optimiste : recherche opérationnelle peut aller jusqu'à 10% de la requête globale : demande de 8M d'euros
  - Version plus restrictive : recherche opérationnelle va au maximum jusqu'à 10-15% du budget consacré au suivi évaluation (10% de la requête globale) = environ 1% de la requête globale

# Processus d'élaboration du projet (3)

- Fin juin 2010 finalisation d'un document : **Projet de Recherche opérationnelle PTME PEC pédiatrique : *Mise en place de sites PTME – PEC pédiatriques renforcés dans les 10 régions du Cameroun*** : document de 40 pages déclinant 8 interventions de recherche et comprenant un budget de 8 M d'euros sur 5 ans.
- Rumeurs et mels insultants sur internet localement sur les chercheurs français voulant faire une OPA sur la requête camerounaise « Fonds Mondial »

# Hold up du G7 français au round 10

Il ya meme deja la wadjos blancs pour vendre le  
Sova



# Processus d'élaboration du projet (4)

- Début Juillet 2010, dépôt du projet au CCM Cameroun
- Inclusion du projet dans la requête globale par des membres du Ministère de la Santé et des consultants d'ONUSIDA sous forme de saupoudrage sans aucune consultation des rédacteurs
  - p 26 et 27 (texte global sur PTME PECp), p32, p47,
- Fin juillet 2010, candidature de l'IRD comme récipiendaire (rejetée)
- Récipiendaire principal retenu : ministère de la santé

# Processus d'élaboration du projet (5)

- Requête déposée au Fonds Mondial le 20/8/2010
- Information que la requête a été acceptée par le Fonds Mondial le 16/12/2010
- Commentaires et questions du Fonds Mondial vers janvier 2011
  
- Depuis...
  - Aucune nouvelle du CCM
  - Aucune nouvelle du Ministère de la santé camerounais

# L'initiative 5%

- « La France souhaite renforcer la mise à disposition d'une expertise technique francophone au service des pays francophones... grâce à une contribution indirecte au Fonds Mondial d'un montant maximal de 18 M d'euros par an de 2011 à 2013 (années calendaires)»
- Projet « Etat des lieux des Consultations pré natales, ... de la PTME au Cameroun » déposé en avril 2011 auprès du SCAC qui a transmis.
- Réponse :
  - « dispositif 5% loin d'être mur et en capacité de décaisser »
  - « a priori on préférerait commencer par des apports d'expertise, de court ou moyen terme »
- Depuis informations (08/2011) sur le GIP « France Expertise Internationale » dont la mission est de mobiliser l'expertise francophone.

# Conclusions

- Au total
  - Réflexion scientifique multidisciplinaire et à plusieurs intéressante
  - Processus d'insertion dans la requête du round 10 non transparente et sans contrôle du contenu de la part des chercheurs ayant initié le projet
  - CCM opaque et sans réelle possibilité d'intervention
  - Devenir sans aucune visibilité

Dans notre expérience, la recherche  
opérationnelle dans le Fonds Mondial,

c'est

« Des grandes espérances »

au

« désert des tartares !!! »